

経営戦略委員会だより Vol.3

1.経営戦略委員会開催概要

日時：平成29年5月22日（月）

15:00～17:00

場所：日本プロゴルフ協会

委員：

日本プロゴルフ協会 会長 倉本昌弘

日本プロゴルフ協会 副会長 井上建夫

日本プロゴルフ協会 理事 紺村俊徳

全日本ゴルフ練習場連盟 加藤賢治

全日本ゴルフ練習場連盟 川崎益彦

矢野経済研究所 三石茂樹

事務局 根本修一(日本プロゴルフ協会)

山之内裕一(日本プロゴルフ協会)

オブザーバー 油井智(矢野経済研究所)

(欠席)

日本ゴルフ場経営者協会 大石順一

2.報告・検討事項

倉本会長からの挨拶で開会

各練習場「PGA ゴルフデビュープログラムの現状報告」

・各練習場より、本プログラム参加者や練習場スタッフの意見、プログラムの告知状況の報告がありました。

・関西では練習場のオープンコンペ参加者に対し本プログラムのPRをしたところ、参加者の家族が入会したと報告がありました。また、プログラム受講費をクレジットカードで支払った受講生が支払当日にスクールに参加

できるよう、あらかじめテキストを預かっておきたいとの要望がありました。

・関東では、本プログラムの参加者が増え、現在担当しているプロだけでは対応が困難になっていることから、新たにプロの雇用を検討していること、本プログラム修了者のうち4名が練習場で設定しているスクールに入会しているとの報告がありました。

三石委員「デビュープログラムの今後の展開について」

・三石委員より、今後の拠点の拡大について以下の通り提案がなされました。

・拠点拡大の方法は、「PGA 理事から協力していただける練習場を紹介してもらう」、「PGA公認スクールを展開している練習場のうち趣旨に賛同していただいた施設を新たな拠点とする」の2つの方法が考えられるが、それぞれにメリット、デメリットがあること。

・拠点拡大の課題として、「レンタルクラブセットの手配」「パンフレット及びwebサイトの刷新」「顧客（入会者数）及び収益管理システムの構築、運用」「定量目標の共有」「入会者促進のための販促支援」「提携ゴルフ場の選定」などがあげられること。

・定量目標は、拠点数を全国で現在より10拠点増やすこと、プロ1名あたり入会者数を30名としたいと考えていること。

・上記の提案を受け各委員で意見交換がなされ、以下の通り決定がなされました。

- ・拠点拡大の方法は、提案された2案を並行して実施すること。
- ・拠点の拡大数については、趣旨に賛同していただける施設が多い場合は、10場にこだわらないこと。
- ・理事向け説明資料を矢野経済研究所（以下、YRI）が作成すること。

- ・続いて三石氏より、本プログラムへの女性参入促進策の立案、実行を目的とした分科会の設置に関し以下の通り提案がなされました。
- ・分科会メンバーの募集方法は公募方式、募集人数は若干名、月1回程度、平日の18時頃から1時間程度を目安に活動を行うこと。活動開始時期は7月初旬からを目指すこと。
- ・上記の提案については、委員による検討の結果、三石委員からの提案どおり進めることとなりました。

三石委員ほか「ゴルファーライフスタイル調査について」

- ・三石委員より、ゴルファーライフスタイル調査の調査結果提供状況について説明がありました。
- ・詳細データの提供申込みはメーカーや小売店、メディアを中心に23件（5月17日時点）で、今後、各企業が立案する具体的戦略の発表の場（PGA主催のフォーラムなど）の開催を考えていることが報告されました。
- ・前回委員会の際に、タスクフォース会議から提案されたライフスタイル調査の追加調査については、「自己流でゴルフを続けているが技術的な限界を感じている」人たちを対象にグループインタビューを実施してはとの考えが示されました。
- ・続いてYRI油井氏より、資料に基づき追加

調査（グループインタビュー）の概算費用や実施方法など概要について説明がありました。

- ・これらの提案を受け検討がなされ、経営戦略委員会としては追加調査を実施したいこと、ならびに調査費用の支出を承認していただきたい旨を理事会に提案することとなりました。

事務局「YRIとの第3期の契約について」

- ・事務局より、PGAとYRIとの契約について、第2期の契約が2017年5月末で満了となるが、6月以降も契約を継続したいとの考えが示されました。
- ・続いて三石委員より、第3期の契約内容について、資料に基づき提案がなされました。具体的な内容としてPGAゴルフデビュープログラムのテストマーケティング実施支援、および灰セグメントゴルファー戦略（仮称）の実行支援を行うことが示されました。
- ・事務局とYRIからの提案を受け検討した結果、YRIから提示された内容で契約を締結したい旨を理事会に説明し、承認を受けることとなりました。

事務局「全国大学体育連合（大体連）との提携について」

- ・事務局より、6月6日に井上副会長が武蔵野美術大学で特別授業を行うことが報告されました。



公益社団法人日本プロゴルフ協会 (The Professional Golfers' Association of Japan) 〒105-0002 東京都港区愛宕 1-3-4
愛宕東洋ビル2階